

غيتس 2023 الخطاب السنوي لمؤسسة بيل وميلندا

مارك سوزمان الرئيس التنفيذي



مارك سوزمان يشاهد عرضاً توضيحياً لتطبيق طبي في مستشفى فيرانغانا أوانتي باي للنساء في الهند. صورة: أرشيف غيتس/مانسي ميدا

هل تمارس مؤسستنا نفوذاً أكبر من اللازم؟ إليكم رأيي في هذا الشأن

عندما تفشّت الجائحة العالمية كوفيد-19، طرأت جُملةٌ من التحديات والعوائق التي تسببت في عرقلة مسار التقدم الملموس وغير المسبوق الممتد على مدى العقدين الماضيين في قطاعي الصحة والتنمية العالميين، بل وقد انعكست تداعياتها في العديد من الحالات. ومن المؤسف أن العالم لا يزال حتى يومنا هذا عاجزاً عن حشد الإرادة السياسية والموارد اللازمة في الوقت الذي كان من المفروض أن يعجل بالجهود الرامية إلى مكافحة الأمراض المعدية، والمساعدة في الحد من الفقر المدقع، بموازاة معالجة التأثيرات المترتبة على تغير المناخ.

وفي هذا السياق، تفخر مؤسسة بيل وميلندا غيتس بنجاحها في مضاعفة جهودها المبذولة في مباشرة مهمتها الأساسية: المساعدة على تأمين حياة صحية ومنتجة لكافة الأفراد.

في العام الماضي، أنشأنا مجلس أمناء جديداً وموسعاً، يشترك في رئاسته بيل وميلندا، لجعل المؤسسة خاضعة للمساءلة وضمان أن تدمج قراراتنا منظورات متنوعة من خارج المؤسسة. وفي 11 يناير، وافقنا

على ميزانيتنا لعام 2023 البالغة قيمتها 8,3 مليار دولار أمريكي، وهو ما يمثل زيادة بنسبة 15% مقارنة بتوقعات 2022، مما يضعنا على المسار الصحيح للوفاء بالتزامنا بزيادة قيمة مساهمتنا السنوية لتصل إلى 9 مليارات دولار أمريكي بحلول عام 2026.

وهذا يضعنا في موقع متميز، إذ أننا قادرون على منح أموال تفوق بكثير ما تمنحه أي منظمة خيرية أخرى. كما أن ذلك يثير سؤالاً هاماً كثيراً ما يطرح: هل ما نفقه من أموال وما يفتحه ذلك من أبواب يمنحنا نفوذاً وسلطةً أكثر من اللازم؟

من بين الأمور التي ننتقد بشأنها هو أن تركيزنا على بعض المشاكل والحلول يصرف الاهتمام والموارد عن قضايا أخرى حيوية. وهناك أمر آخر ننتقد بشأنه ويتمثل في أننا نتمتع بنفوذ مفرط في وضع أجندات وطنية وعالمية، وذلك دون أي مساءلة رسمية أمام الناخبين أو الهيئات الدولية.

كل هذه التساؤلات مشروعة - ومن واجبنا أن نكون صريحين بشأن الكيفية التي نحاول من خلالها توظيف دورنا المؤثر والأسباب الكامنة وراء ذلك.

منذ أن أنشأ بيل ومليندا المؤسسة قبل 22 عاماً مضت، كل الخيارات التي قمنا بها تصب في مصلحة مهمتنا. بينما كان وارن بافت، الذي قدم مساهمات سخية للمؤسسة قاربت نصف إجمالي مواردها، يحثنا دائماً على "السعي جاهدين إلى تحقيق المستحيل" ووضع رهانات كبيرة—كل ذلك لصالح صحة ورفاهية الأشخاص الذين يفتقرون إلى الفرص بفعل الظروف غير المواتية في مسقط مولدهم. (يمكنك قراءة Bill's Year Ahead 2023 للاطلاع على بعض آرائه).

صحيح أنه بفضل أموالنا، وصوتنا، وقدرتنا على الحشد، فإننا نتمتع بسبل نفاذ وبنفوذ لا يتمتع بها الكثيرون من غيرنا. ورغم أننا قادرون على العمل على نحو ليس متاحاً للآخرين، غير أن هذا يمنحنا إمكانية جذب الانتباه إلى مشاكل قد تكون مهمة والمساعدة على إيجاد حلول لها.

يصغى الناس إلى بيل ومليندا لما يتمتعان به من مكانة رفيعة وحظوة دولية، كما يستمعون إلى مسؤولين آخرين داخل المؤسسة بسبب طبيعة عملهم. ونحن، من جانبنا، نسعى جاهدين إلى استغلال موقعنا المتميز لرفع أصوات أولئك الذين لا يملكون منبراً عالمياً ونسعى بلا هوادة إلى دفع زعماء العالم إلى إنفاق الأموال من أجل تحسين ظروف المجتمعات المعرضة للخطر. كما نسعى جاهدين أيضاً لضمان تركيز الابتكارات والحلول على احتياجات النساء والفتيات، اللاتي غالباً ما يتم تجاهلهن. يستخدم

موظفونا سبل النفاذ المتاحة لهم للحصول على معلومات من الشركاء بشأن الاحتياجات في هذا المجال وتوجيه الموارد على نحو من شأنه أن يؤدي إلى النتائج التي نصبوا إليها جميعاً.

وبما أن مؤسستنا ليست بحاجة إلى تحقيق الربح على غرار الشركات أو إلى عرض نتائج فورية كما تفعل الحكومات أو إلى جمع الأموال كما تفعل العديد من المنظمات غير الحكومية، فلا شيء يمنعنا من أن نضع رهانات عالية المخاطر على حلول جديدة قد تستغرق عقداً من الزمان أو أكثر لتؤتي ثمارها.

ويقترن هذا النفوذ بمسؤولية هائلة: العمل حيث يمكننا أن نحقق أكبر قدر من النفع، والقيام بالدور الذي يناسب منظمة خيرية، واتباع الأدلة، والتحلي بالشفافية، والعمل في شراكة مع أولئك الذين نسعى إلى مساعدتهم.

رهانات كبيرة لتحقيق غايات عالمية



مارك سوزمان يشارك في حلقة نقاش حول تمويل التكيف في مؤتمر الأمم المتحدة لتغير المناخ (COP27) في مصر.
صورة: أرشيف غيتس/سيما دياب

فيما يلي واحد من الانتقادات التي نسمعها كثيراً: "لماذا يضع بضعة من أصحاب المليارات غير المنتخبين الأجندة الدولية لمستهدفات الصحة والتنمية؟"

أجل، إن مؤسسينا هم من أصحاب المليارات، ولكن لا أحد منهم ولا أنا ولا بقية أعضاء مجلس الأمناء، يحدد أجندة العالم؛ بل نحن كمؤسسة نستجيب لها. فنحن نسترشد بأهداف التنمية المستدامة، وهي مجموعة من الالتزامات الملموسة والقابلة للقياس التي اتخذتها كل دولة عضو في الأمم المتحدة تجاه مواطنيها.

وانطلاقاً من هذه الأولويات المشتركة، نحدد مجموعة فرعية من المجالات—بدايةً من تحسين معدلات التطعيم ووصولاً إلى تعزيز القوة الاقتصادية للمرأة—حيث تتوفر لدينا الأموال والخبرات والعلاقات

التي تؤهلنا لتكون جزءاً من الحل وحيث من غير المرجح أن يتحقق التقدم النوعي من دون مشاركتنا. وعلى الصعيد الجغرافي، فإننا نسعى إلى مساعدة أولئك الذين يعيشون في أماكن واقعة تحت وطأة الأمراض والفقر.

نحرص دائماً على توجيه استثماراتنا نحو خدمة الأهداف العامة النبيلة، ونعمل جاهدين لتكون شفافين تماماً بشأن أولوياتنا واستراتيجياتنا. وأخيراً، نسعى لضم جهودنا إلى غيرنا ممن يعملون على التصدي لهذه التحديات ونقوم بتقييم المشهد بدقة لتحديد دورنا. وفي حين أننا ننفق مبالغ ضخمة، لا تشكل هذه المبالغ إلا جزءاً ضئيلاً من الأموال التي ينفقها العالم على هذه المشاكل. لذا، نعمل مع الشركاء لتضخيم كل إسهاماتنا.

ولتوضيح الكيفية التي نفكر بها في الدور الذي نقوم به، اسمحوا لي أن أتناول نفوذنا من خلال أمثلة عن ثلاث من الأولويات المهمة الواردة في ميزانيتنا الجديدة وأهدافنا طويلة الأجل: مساعدة صغار المزارعين على الازدهار برغم التأثيرات المترتبة على تغير المناخ، والقضاء على الملاريا، ومساعدة المدارس الأمريكية في تعليم الرياضيات على نحو أكثر فعالية.

التأقلم الزراعي: الذهاب إلى حيث تكون الحاجة أكبر



مارييتا مويكالي تطعم دجاجاتها بالذرة التي تم إنتاجها من بذور الذرة الهجينة المقاومة للجفاف في مزرعتها الصغيرة في كينيا. صورة: أرشيف

غيّتس/أليسا إفيريت

إن عملنا في مجال الاستجابة لتغير المناخ يشكل مثالا رائعا عن الكيفية التي نسعى بها إلى إعطاء الأولوية لاحتياجات أكثر الفئات المجتمعية ضعفا والقيام بكل ما بوسعنا لحمل جهات أخرى أيضا على القيام بذلك.

إنه لمن المؤسف أن نرى المجتمعات التي ساهمت بأقل قدر في أزمة المناخ هي التي تواجه أشد عواقبها قسوة. لا أحد يدرك هذا الواقع أكثر من المزارعين الصغار في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى وجنوب آسيا، الذين يعانون من فيضانات مدمرة وجفاف شديد، وتقلص مواسم الزراعة، بل منهم من يعاني من المجاعة في بعض الأماكن.

لقد ركزنا على التنمية الزراعية طيلة 16 عاما، باعتبارها واحدة من أكثر السبل فعالية لمساعدة أعداد كبيرة من الناس في انتشار أنفسهم من براثن الفقر. وسبق لي وأن أعلنت مؤخرا في مؤتمر الأمم المتحدة لتغير المناخ في عام 2022 أننا نسرع عملنا هذا بالتزام مالي بقيمة 1,4 مليار دولار على مدى أربع سنوات دعماً للمزارعين وتزويدهم بأدوات متطورة بجانب بناء أنظمة غذائية أكثر مرونة وقدرته على الصمود.

ظل زعماء أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى وجنوب آسيا وغيرها من المناطق المتضررة يناشدون العالم لسنوات عديدة بتوسيع نطاق التمويل المخصص لأغراض التأقلم. والمقصود هنا هو التكيف مع التغيرات الطارئة بفعل المناخ، بدلاً من منع أو تخفيف التأثيرات المترتبة على تغير المناخ. ورغم ذلك، تم تجاهل كل هذه الدعوات ولم تحظى باهتمام كبير. وفي حين أنفق العالم 632 مليار دولار أميركي

لمكافحة تغير المناخ في عام 2020، فإن 7% فقط من هذا المبلغ ذهب إلى خدمة أغراض التأقلم مع المناخ.

لا شك أن العالم استثمر في تطوير حلول زراعية مبتكرة، مما أدى إلى تحسين إنتاجية المحاصيل إلى حد كبير خلال الخمسين عاماً الماضية. ولكن ما يدعو إلى الدهشة هو أن جزءاً قليلاً من تلك الأموال تم توجيهها نحو تلبية احتياجات المزارعين في البلدان منخفضة الدخل - حتى من قبل الدول المانحة التي التزمت علناً بالقيام بذلك.

على سبيل المثال، استهدفت عمليات البحث والتطوير في غالبية العظمى المحاصيل الرئيسية الشائعة في الدول الغنية بدلاً من المحاصيل التي تعتمد عليها ملايين العائلات الأفريقية. إذ تستثمر البلدان الغنية في نهج أفضل لإنتاج المحاصيل التي يعتمد عليها سكانها سواء ساهمت مؤسسة غيتس في ذلك أم لا. لكن ذلك الاستثمار لا يشمل اللوبيا، أو البشنة، أو الكاسافا، أو الأرز المزروع بصورة مباشرة.

ونساهم بقدر هائل في تمويل الأبحاث - لا سيما من خلال المجموعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية (CGIAR)، وهي شبكة من مراكز البحوث المنتشرة في جميع أنحاء العالم - تركز على طرق وحلول إنتاج هذه المحاصيل وتربية الماشية وفقاً لأفضل الممارسات الموثوقة والمستدامة وبوفرة كبيرة. كما أننا نضخ استثمارات يتمثل هدفها في ضمان توجيه الحلول المبتكرة نحو تلبية احتياجات صغار المزارعين - على سبيل المثال، من خلال الاستجابة لنداء البلدان منخفضة الدخل للحصول على بيانات واعتماد أفضل النماذج لوضع التنبؤات حول الأحداث المناخية.

من بين الركائز التي تقوم عليها استراتيجيتنا للتكيف الزراعي أفراد مساحة أكبر لاحتياجات المرأة. إذ يشكل مبدأ المساواة بين الجنسين في حد ذاته هدفاً من بين أهداف التنمية المستدامة - لكن علاوة على ذلك تشكل أيضاً خطوة ضرورية لتحقيق جميع الأهداف الأخرى. إذ لا يمكن القضاء على الأمراض إذا لم يفهم الباحثون الطرق الفريدة التي تؤثر بها على النساء والفتيات؛ أما تقنيات الصرف الصحي المبتكرة فلن تنفع مجتمعاً على نحو فعال ما لم يتسنى لجميع أفرادها من كلا الجنسين استخدامه بسهولة؛ ولن يكون لتدابير مكافحة الفقر أي مفعول إن لم تأخذ في الاعتبار ملايين النساء اللائي يكسبن لقمة العيش خارج مسار الاقتصاد الرسمي.

وعلى هذا الأساس، التزمنا قبل عدة سنوات بوضع استراتيجيات وضخ استثمارات لخدمة النساء والفتيات على نحو فعال. ولعل أكثر المجالات احتياجاً إلى ذلك هو الزراعة، حيث إن النساء يشكلن نصف المزارعين الصغار في العالم. وإننا نستخدم نفوذنا لوضع المزارعات في صميم الحلول - سواء كان ذلك يعني الوصول المتكافئ إلى التمويلات والأسواق، أو الأدوات الزراعية المصممة وفقاً لاحتياجاتهن، أو التدريب لإعدادهن ليصبحن مرشدات وقادة في مجتمعاتهن.

ولعل الأمر الأكثر أهمية هو أننا نقوم بذلك بالشراكة مع المؤسسات الإقليمية والمحلية. وبينما تُوجّه إلينا اتهامات في بعض الأحيان بخصوص العمل لخدمة مصالح الشركات أو الترويج لتقنيات لا تريدها البلدان، فإننا نعمل في الواقع بناءً على طلب الحكومات الوطنية والهيئات الإقليمية مثل الاتحاد الأفريقي (الذي وضع استراتيجية مناخية على مستوى القارة) وبرنامج تسريع التكيف في إفريقيا (التي

تساعد الحكومات على تأمين التمويل المتعلق بالمناخ وتنسيق جهود الدعوة). كما نستثمر كثيرًا في بناء المؤسسات حتى تتمكن من قيادة هذا العمل. وسنستخدم نفوذنا لحفز الآخرين على المشاركة.

الملاريا: تجهيز الشركاء بما يلزم للقضاء على المرض



توزيع ناموسيات من الجيل التالي على المجتمعات المحلية في بنين. صورة: غيتس فنتشرز

في مطلع هذا القرن، تم القضاء على الملاريا في الدول الغنية، غير أن المرض ظل يقتل ما يقرب من مليون شخص سنويا - أغلبهم من الأطفال الصغار - في الدول الفقيرة. لذلك، انضمامنا بجهودنا واستثماراتنا إلى منظمات أخرى تعمل على تخفيف حدى هذا المرض الذي يمكن الوقاية منه، وكرسنا استثمارات بمليارات الدولارات لخدمة هذا الهدف. وفي سبتمبر الماضي، أعلنت المؤسسة عن التزامها بمبلغ قدره 912 مليون دولار أمريكي على مدى ثلاث سنوات لصالح الصندوق العالمي لمكافحة الإيدز والسل والملاريا.

وفي الواقع، فإن الأموال ليست ما يشكل أكبر مساهماتنا على مر السنين. ففي عام 2007، أطلقت مليندا تحديًا لمجتمع الصحة العالمي: بدلاً من الاكتفاء بالحد من خطر الملاريا، لماذا لا يتم القضاء على المرض تمامًا؟ وانطلاقاً من ذلك، أخذنا نخطط بشكل عكسي: ما هي الإجراءات التي من شأنها أن تؤدي

إلى استئصال الملاريا في العالم؟ ومن بين تلك الإجراءات، ما هي تلك التي لو لم نساهم في وضعها لما تم اتخاذها؟

إن دورنا المؤثّر، في الواقع، لا يدور حول ما يمكننا أن نجعله يتحقق (فمساهمتنا في الصندوق العالمي تشكل حوالي 6% فقط مما يتلقاه الصندوق من مجمل المانحين) وإنما يتعلق الأمر بكيفية مساعدتنا للآخرين على إحداث فارق إيجابي كبير.

لقد قمنا بتمويل البحث والتطوير وحملنا شركات من القطاع الخاص على التركيز ليس على الجيل التالي من أدوات التشخيص والناموسيات والأدوية فحسب، بل أيضًا على الجيل الذي يليه. ويشمل ذلك اتفاقات العمل التي توصلنا إليها مع شركات الأدوية لتنتج أدوية تنفع السكان ذوي الدخل المنخفض، على الرغم من أن تلك المنتجات لا تدر أرباحا عالية. وساعدنا بعض البلدان على تصدير كفاءاتها وخبراتها—مثل الصين، التي قضت على الملاريا داخل حدودها وأصبحت الآن تتقاسم خبرتها مع البلدان الأفريقية—وساعدنا دولاً أخرى على تعزيز أنظمة القياس والقدرة التحليلية حتى تتمكن من استخدام البيانات لتكييف التدخلات التي تستهدف الملاريا مع الاحتياجات المحلية. ونقوم بتمويل تدريب علماء الحشرات الأفارقة وموظفي البرامج الوطنية لمكافحة الملاريا، لكي تظل هناك جماعة من الخبراء تقود المعركة حتى النهاية.

منذ البداية، قضينا أنا وبيل ومليندا الكثير من الوقت في محاولة إقناع القادة بتخصيص المزيد من الأموال لمكافحة الملاريا والأمراض الأخرى التي تؤثر بشكل أكبر بكثير على الأشخاص الذين يعيشون في الفقر.

وتدل جميع المؤشرات على أن المعركة حققت نجاحا كبيرا. فبينما زادت الوفيات الناجمة عن الملاريا أثناء الجائحة فإن معدل الوفيات انخفض بين عامي 2000 و2020 بنحو 50%. ونحن متفائلون إذ نتوقع تحقيق انخفاض أكبر في عدد الحالات خلال السنوات القليلة المقبلة، وذلك بفضل العديد من الابتكارات الواعدة، بما في ذلك العلاج الوقائي الذي يستخدم الأجسام المضادة وحيدة النسيلة وطرق التخلص من البعوض الأكثر فتكاً (بقتله باستخدام السكر كطعم أو باستخدام التكنولوجيا الجينية لوقف انتقال المرض).

على الرغم من هذا التقدم المحرر، يثير الأفراد أسئلة جيدة حول طبيعة عملنا. فهم يتساءلون عما إذا لم يكن من الأفضل إنفاق الموارد على تحسين النظم الصحية العامة بدلا من إنفاقها على مكافحة أمراض معينة. ويزعمون أن الاستئصال هدف غير واقعي. ويهتمون المؤسسة بأنها تقوم بدور يفوق حجمها.

نحن نعترف بأن تمويل الأنظمة الصحية أمر مهم، وهذا ما يجعلنا نقوم بذلك أيضا في إثيوبيا والهند وفي دول أخرى. كما أننا نتفق على أن الدعوة إلى استئصال الملاريا هي دعوة جريئة، لكننا ندرك بأن استهداف أدنى من ذلك يعني استمرار المعاناة.

أما فيما يخص حجم دورنا، فأنا أتفق إلى حد ما مع الانتقاد الموجّه لنا: ليس من المناسب أن تكون مؤسسة خيرية خاصة واحدة من أكبر ممّولي جهود الصحة العالمية متعددة الجنسيات. بل من المفروض أن تتولى الدول تمويلها بالكامل. لكن لنأخذ منظمة الصحة العالمية كمثال. نحن نقوم بتمويل برامج هذه المنظمة إذا كانت تتعلق بأهداف مشتركة فيما بيننا، مثل القضاء على الملاريا. ونظراً لتراجع

مساهمات البلدان المالية، أصبحنا نحتل المركز الثاني في قائمة المانحين. وتمنيت لو أن العديد من الحكومات تجاوزتنا في هذه القائمة—لأن ذلك يعني إنقاذ المزيد من الأرواح.

تعليم الرياضيات: رفع التوقعات من أجل تعليم أكثر جاذبية



مجموعة من الطلاب يعملون معًا على حل مسائل في كتابهم المدرسي خلال فصل الرياضيات في الولايات المتحدة. صورة: Alliance for Excellent Education / أليسون آشلي

عندما صدرت نتائج التقييم الوطني الأمريكي للتقدم التعليمي في أكتوبر 2022، لاحظنا أكبر انخفاض في نتائج اختبارات الرياضيات في الصفين الرابع والثامن على الإطلاق في تاريخها الممتد على مدار 50 عامًا. لكن حتى قبل صدور تلك النتائج كنا نعلم أن مادة الرياضيات أصبحت معاناة للعديد من طلاب المرحلة الابتدائية—كما أنها تشكل حاجزًا منيعًا يحول دون الحصول على شهادة ثانوية أو جامعية، خاصة بالنسبة إلى الطلاب ذوي البشرة السوداء أو السمرء. ولهذا السبب نحن نستثمر 1,1 مليار دولار أمريكي على مدى أربع سنوات لتحسين جودة تعليم الرياضيات لجميع الأطفال.

وهذا مبلغ ضئيل إذا ما قارناه بما ينفق على التعليم في الولايات المتحدة—فهو لا يعادل إلا سدس المبلغ المتوقع إنفاقه على المدارس العامة في وايومنغ، أقل الولايات الأمريكية سكانًا، خلال الفترة ذاتها. لكن رغم ذلك نأمل أن يحدث هذا المبلغ تغييراً كبيراً.

يقول أغلب المعلمين إن منهج الرياضيات الذي يتم تقديمه لهم ليس مثيراً للاهتمام ولا فعالاً ولا يرتبط بحياة طلابهم. إنهم يقضون الكثير من الوقت—الذي لديهم القليل جدًا منه—في تكييف المواد

التعليمية أو إنشاء مواد بأنفسهم. ومع ذلك، لم تقم شركات النشر التربوية بما يكفي لتلبية ما يريده المعلمون وما يحتاجه الطلاب وتحسين ما هو موجود.

إذا، نقوم نحن بهذا الدور. سنقوم بتمويل فرق تابعة لمناطق تعليمية وجامعات لإجراء بحوث، سيتكلفون أنفسهم بتحديثها، حول ما يصلح وما لا يصلح في تعليم الرياضيات في المدارس الابتدائية والمتوسطة. وستشمل هذه الجهود تقنيات تعليمية من شأنها أن تمنح المعلمين أدوات أخرى تُضاف إلى مجموعة الأدوات المُتاحة لهم، وكذلك أساليب جديدة لتدريب المعلمين، إضافة إلى تقديم مجموعة متنوعة من دورات الرياضيات.

سنقوم مع مجموعة من الممولين الآخرين بعقد شراكة مع عدد صغير من الناشرين المبتكرين وشركات تكنولوجيا التعليم لتطوير منتجات جديدة مذهلة، وتقييم فعاليتها في تحسين التحفيز والمشاركة والمثابرة، وإتاحة أفضل تلك المنتجات لأكبر عدد ممكن من الفصول الدراسية.

إن هدفنا النهائي لا يقتصر على تشجيع تطوير مواد خاصة بالرياضيات تكون أفضل وأكثر جاذبية وتفيد الطلاب المتخلفين عن المستوى القياسي، بل نريد أيضا أن نُثبت للناشرين الرئيسيين أن هناك سوقًا لهذه المواد. وإذا قمنا بعملنا بشكل جيد، فسوف يأخذ الناشرون على عاتقهم تطوير موارد ومنشورات أفضل كذلك.

المستقبل الواعد

نحن متفائلون بشأن إمكانية إحراز التقدم، إلا أننا واقعيون أيضا. ففيما يتعلق بالقضايا التي نعمل عليها، فإن الفترة التي نمر بها حاليا هي الأصعب في تاريخ المؤسسة. ومن غير المرجح أن يتم حل المشاكل التي يواجهها العالم في عام 2023.

وهذا يعني أنه سيتعين علينا البحث عن طرق أكثر فاعلية لتسريع الابتكار وتحفيز العمل لبلوغ الأهداف العالمية.

هذا لا يعني أننا سنضع أجنداث المنظمات المتعددة الأطراف مثل منظمة الصحة العالمية والصندوق العالمي. كما أننا لن نقرر ما هي أدوية الملاريا التي ستوافق عليها هيئات تنظيم الأدوية، أو ما هي المواضيع التي سيجري العلماء بحوثًا بشأنها. ولن نقرر ما هي البذور التي سيزرعها المزارعون في حقولهم أو ما هو المنهج الدراسي الذي سيعتمده نظام مدرسي ما، ولسنا من سيقدر إذا كانت بيوت الناس ستزود بالناموسيات أو لا.

إن دورنا يتمثل في أن نضمن لأصحاب القرار—سواء كانوا أعضاء في مجلس إدارة مدرسة أو مزارعي الكاسا أو وزراء صحة—أفضل الحلول التي يمكنهم أن يختاروا ما يشاؤون من بينها وأفضل البيانات

ليسترشدوا بها. لكن عندما يكون هناك حل من شأنه تحسين سُبل العيش وإنقاذ الأرواح، فسوف ندافع عنه بإصرار، وهذا مما لا شك فيه.



الأستاذ جايلز إ. د. أولدرويد من جامعة كامبريدج يعرض على مارك سوزمان مشروعًا ممولًا من مؤسسة غيتس يركز على تطوير محاصيل حيوب نموذجية لمزارعي أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى الذين يفتقرون إلى الأسمدة. المملكة المتحدة، صورة: أرشيف غيتس/إد تومسون

لن نتوقف عن متابعة دورنا المؤثر، إلى جانب التزاماتنا المالية، لإيجاد حلول—طالما هناك مئات الآلاف من الأطفال الذين يموتون جراء الملاريا بسبب المكان الذي يعيشون فيه، وطالما أن الطلاب ذوي البشرة الملونة وذوي الدخل المنخفض لا يحصلون على فرص تعليمية متكافئة، وطالما أن المجاعة تهدد مجموعات سكانية بأكملها.

إننا نرى مستقبلًا واعدًا أمامنا ونحن متحمسون للمساهمة في تحقيقه.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Mark Sussman'.

مارك سوزمان
الرئيس التنفيذي